

أهم نقاط القوة

- توافر البنية التحتية بالكلية من مباني ومعامل تدريسية
- اقتناع الإدارة العليا بالجامعة والكلية بشقيها الأكاديمي والإداري بضرورة التطوير وتوكيد الجودة كأداة أساسية لتطوير أداء الكلية
- موقع متميز يتوسط إقليم قناة السويس وسيناء يتوافر فيه بنية أساسية وتكنولوجية تساعد على تحقيق الكلية لرسالتها وأهدافها بكفاءة وفاعلية
- توافر وحدات ذات طابع خاص بالكلية معنية بقضايا البحث العلمى وخدمة المجتمع وقضايا التنمية فى المنطقة والتي من شأنها تعظيم قدراتها فى توفير موارد متجددة للكلية من خلال التعاون مع مواقع الإنتاج والخدمات بالمجتمع.
- إنشاء وحدة ضمان الجودة والإعتماد بالكلية منذ عام ٢٠٠٧ تسعى لتحقيق أهداف التخطيط الإستراتيجي للكلية والإرتقاء بقدراتها التنافسية

أهم نقاط ضعف

- عدم وجود معمل مركزى مجهز بأجهزة حديثة لمواكبة التطور العلمى.
- ضعف كفاءة الجهاز الإدارى بالكلية خاصة فى مجال استخدام وسائل التكنولوجيا والمعلومات.
- عدم استكمال قواعد البيانات الخاصة بالطلاب لمرحلتى البكالوريوس والدراسات العليا.
- عدم وجود قاعدة بيانات خاصة بالخريجين والشركات والمصانع والهيئات التى تستوعب خريجي الكلية.
- ندرة المقررات الإلكترونية فى الغالبية العظمى من البرامج الدراسية

مفهوم التخطيط الاستراتيجي

التخطيط الاستراتيجي هو تخطيط بعيد المدى يأخذ في الاعتبار المتغيرات الداخلية والخارجية ويحدد القطاعات والشرائح المستهدفة وأسلوب المنافسة وهو عملية متجددة يتم تحديثها كل عام لدراسة المستجدات الخارجية والداخلية.

التخطيط الاستراتيجي للكلية

هو علم وفن توجيه كل قوى الكلية نحو تطوير الاستراتيجيات واتخاذ القرارات الجوهرية التي تحدد ملامح مستقبل الكلية، ووضع الخطط اللازمة لإنجاز الأهداف والأغراض وحل القضايا والمشكلات التي يتطلبها الوصول إلى هذا المستقبل المنشود.

مراحل التخطيط الإستراتيجي لكلية العلوم

- ١- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للكلية
SWOT Analyses" لتحديد نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة والتهديدات
- ٢- تحديد رؤية ورسالة الكلية (Vision & Mission)
- ٣- تحديد الغايات والأهداف المستقبلية.
الخطط والبرامج التنفيذية وانشطة التنفيذ والموارد المالية المطلوبة.
- ٤- وضع برنامج زمنى لتنفيذ أهداف الخطة.

❖ تقييم جوانب القوة والضعف والفرص المتاحة والتهديدات المحتملة (التحليل الكمي)

اعتمد تقييم جوانب القوة على تحديد أهمية ودرجة التأثير الإيجابي والسلبي لجوانب القوة والضعف وحساب وزن هذه الجوانب



جامعة قناة السويس

كلية العلوم

وحدة ضمان الجودة

لجنة الإعلام ونشر فكر الجودة

الخطة الاستراتيجية كلية العلوم بالإسماعيلية جامعة قناة السويس (٢٠١٤-٢٠١٠)

منسق معيار الخطة الإستراتيجية

د. إبراهيم حسين أحمد خليفة

عميد الكلية

أ.د. العربي هندی شندی

الأولويات

- استكمال وتطوير الهيكل التنظيمي والإداري.
- وضع برامج تدريبية متنوعة على المستوى الأكاديمي والإداري.
- استكمال التجهيزات والمعدات الضرورية لرفع كفاءة الأداء بإدارات وأقسام الكلية.
- التوسع في ميكنة الأعمال الإدارية لتيسير الخدمات الإلكترونية.
- التوسع في خدمة البيئة وتنمية المجتمع

المصادر المتاحة لتوفير التمويل

- ميزانية كلية العلوم المخصصة من ميزانية جامعة قناة السويس.
- الصناديق الخاصة.
- الوحدات ذات الطابع الخاص.
- المشروعات المقدمة من صندوق تطوير التعليم.
- الهبات والتبرعات المقدمة من الهيئات والمؤسسات الأهلية ورجال الأعمال.
- المشاريع البحثية المحلية والدولية.
- اتفاقيات التعاون الدولي.

إعداد

د. إبراهيم حسين أحمد خليفة
لجنة الإعلام ونشر فكر الجودة

الغاية الثالثة : الإلتزام بتطبيق معايير الجودة

وتقييم القدرة المؤسسية دوريا

- تعظيم دور وحدة ضمان الجودة كمرجعية محورية لجميع أنشطة القطاعات المختلفة بالكلية
- إرساء المفاهيم ووضع القواعد الحاكمة لضمان فاعلية لجان الجودة.
- تحويل وحدة ضمان الجودة لبيت خبرة ومركز استشارات لدعم اتخاذ القرارات.
- دعم وحدة ضمان الجودة لتأهيل الكلية للإعتماد.

الغاية الرابعة : تنمية قدرات أعضاء هيئة

التدريس والهيئة المعاونة

- تنمية القدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.
- تنمية القدرات الإدارية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.
- تنمية القدرات التدريسية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة.

الغاية الخامسة : رفع كفاءة البحوث

التطبيقية والمراكز البحثية

- النهوض بمستوى أداء قطاع الدراسات العليا والبحوث.
- توفير موارد مالية موازية لموارد الدولة لدعم البحث العلمي.

الغاية السادسة : رفع مستوى الخدمات

المجتمعية التي تقدمها الكلية للمجتمع

المحلى

- توثيق العلاقة بين الكلية والمجتمع من خلال أنشطة قطاع خدمة البيئة وتنمية المجتمع.

رؤية الكلية

تتطلع كلية العلوم بالإسماعيلية إلى أن تتبوأ مكانة علمية متميزة على المستويين المحلى والأقليمي وأن تكون مركز خبرة لتقديم التدريب المستمر والاستشارات العلمية للمؤسسات الحكومية والخاصة.

رسالة الكلية

تقوم كلية العلوم بالإسماعيلية بالتدريس والبحث والتطوير المستمر في مجالات العلوم الأساسية والتطبيقية بطريقة تشجع على التفوق العلمى والإبتكار والقدرة على تحديد المشكلات، وحلها للإرتقاء بالمجتمع المصرى عامة ومجتمع إقليم قناة السويس وسيناء خاصة.

الغايات والاهداف الإستراتيجية

تحقيقا لرؤية ورسالة الكلية تم تحديد الغايات والأهداف الإستراتيجية التالية:

الغاية الأولى : رفع كفاءة الأداء المؤسسى

لتحسين الوضع التنافسى للكلية

- تطوير الهيكل التنظيمي والإداري.
- ميكنة العمل الإداري.
- استكمال الهيكل التنظيمي لأقسام وإدارات الكلية وسد العجز فى التخصصات الشاغرة.
- رفع كفاءة أداء الإداريين بالكلية.
- استحداث وحدات ادارية خدمية وبحثية وبيئية وتعليمية.

الغاية الثانية : زيادة القدرة التنافسية لطلاب

- مرحلة البكالوريوس والدراسات العليا
- تطوير وتحديث البرامج والمقررات الدراسية.
- تطوير المعامل والقاعات الدراسية ومكتبة الكلية.
- التوسع فى طرق التعليم والتعلم الغير تقليدية